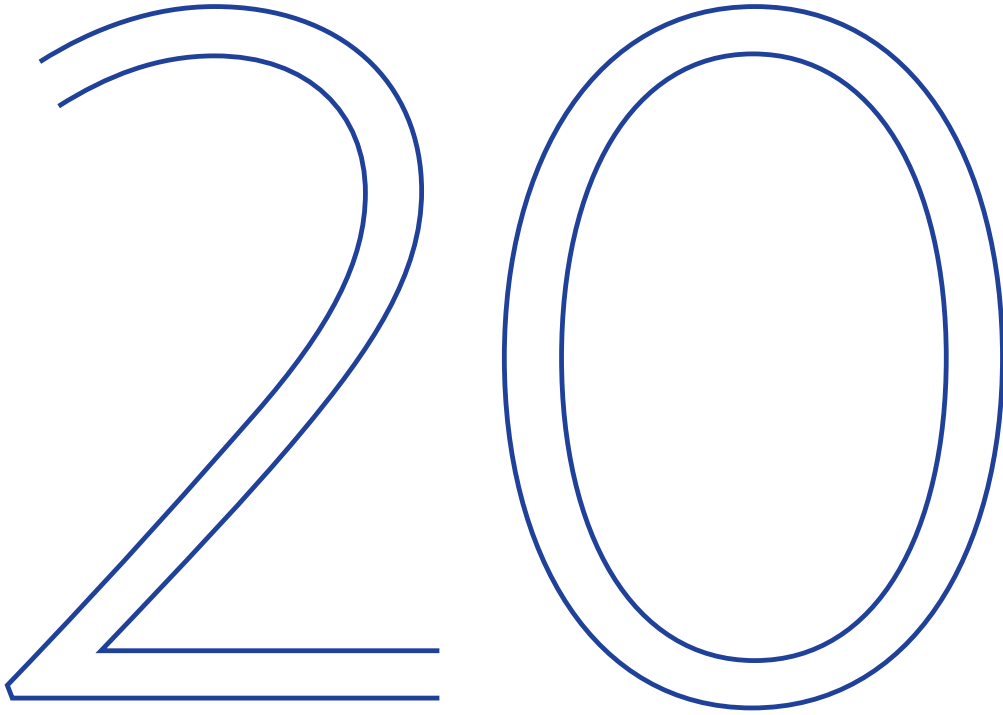


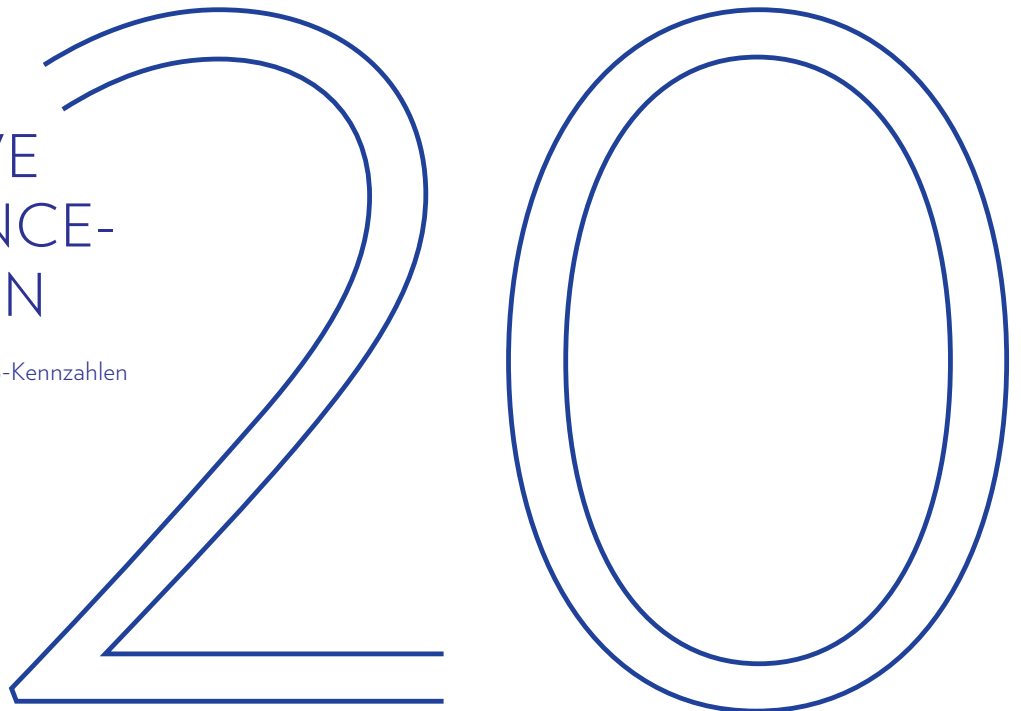
Julius Bär



ALTERNATIVE PERFORMANCE- KENNZAHLEN

Einschliesslich Überleitung zu IFRS-Kennzahlen

Jahresabschluss 2020



EINFÜHRUNG

Die Business Review und andere Mitteilungen an Investoren enthalten bestimmte finanzielle Kennzahlen zur zurückliegenden und zukünftigen Performance und Finanzlage, die nicht durch IFRS definiert oder festgelegt sind.

Das Management ist der Ansicht, dass diese alternativen Performancekennzahlen (APKs) nützliche Informationen über die finanzielle und operative Leistung der Gruppe liefern. Diese APKs sollten als Ergänzung und nicht als Ersatz für die IFRS-Performancekennzahlen betrachtet werden.

Zweck dieses Dokuments ist es, die Definitionen der von der Julius Bär Gruppe AG in der Kommunikation mit Investoren verwendeten APKs zusammen mit Überleitungen auf die am unmittelbarsten entsprechenden IFRS-Positionen zur Verfügung zu stellen.

APKs, wie sie von der Gruppe definiert und verwendet werden, sind möglicherweise nicht mit ähnlich bezeichneten APKs vergleichbar, die von anderen Unternehmen verwendet werden.

ADJUSTIERTE RESULTATE

Julius Bär Gruppe AG definiert die adjustierten Ergebnisse wie folgt:

Die adjustierten Ergebnisse entsprechen den IFRS-Finanzergebnissen abzüglich Geschäftsaufwand im Zusammenhang mit Akquisitionen oder Desinvestitionen (M&A) und die Steuern auf den jeweiligen Positionen.

Diese im Zusammenhang mit M&A ausgeschlossenen Posten können Adjustierungen in jeder der fünf berichteten IFRS-Aufwandspositionen enthalten (Personalkosten; Sachaufwand; Abschreibung auf Liegenschaften und übrigen Sachanlagen; Abschreibung auf Kundenbeziehungen; Abschreibung und Wertminderungen auf immateriellen Werten).

Die M&A-bezogenen Anpassungen können unter anderem Positionen umfassen wie Abschreibung erworbener Kundenbeziehungen, Goodwill-Wertminderungen, M&A-bezogene Umstrukturierungskosten (Beispiele hierfür sind direkt auf die Umstrukturierung bezogene Leistungen aus der Beendigung von Arbeitsverhältnissen, Vertragsbeendigungskosten, Rückstellungen für belastende Verträge, direkt auf die Umstrukturierung bezogene Beratungsgebühren, erwartete Kosten vom Zeitpunkt der Einstellung des Geschäftsbetriebs bis zur endgültigen Desinvestition); Gebühren gezahlt an Berater für die Planung, Durchführung oder Finanzierung von M&A-Transaktionen; integrationsbedingter IT- oder anderer allgemeiner Sachaufwand, zusätzliche Rückstellungen für Rechtsstreitigkeiten oder der vom Verkäufer zurückerhaltene Betrag.

Nachfolgend sind die Überleitungen auf die am direktesten abstimmbaren IFRS-Positionen aufgeführt:

CHF Mio.	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
IFRS Konzerngewinn der Aktionäre der Julius Bär Gruppe AG	698.0	207.1	490.9	464.8	121.7	343.1
Nicht beherrschende Anteile	0.6	0.6	0.0	0.2	0.4	-0.2
IFRS Konzerngewinn	698.6	207.7	491.0	465.0	122.1	342.9
Total Adjustierungen auf Personalaufwand	6.1	1.8	4.3	2.9	0.9	2.0
Total Adjustierungen auf Sachaufwand ¹	13.2	7.6	5.6	167.5	160.3	7.2
Total Adjustierungen auf Abschreibungen	0.1	0.1	-	-	-	-
Total Adjustierungen auf Abschreibungen und Wertminderungen auf Kundenbeziehungen	70.1	40.8	29.3	81.2	38.0	43.2
Total Adjustierungen auf Abschreibungen und Wertminderungen auf immateriellen Werten ²	179.0	179.0	-	99.2	99.2	-
Total Adjustierungen auf Geschäftsaufwand und Gewinn vor Steuern^{1,2}	268.5	229.3	39.2	350.7	298.4	52.3
Einfluss der Adjustierungen auf Ertragssteuern	-10.6	-4.8	-5.8	-43.7	-39.0	-4.7
Adjustierungen des Konzerngewinns	257.9	224.5	33.5	307.0	259.4	47.6
Adjustierter Konzerngewinn	956.6	432.1	524.4	772.0	381.5	390.5
Adjustierte nicht beherrschende Anteile	1.5	1.0	0.5	0.9	0.8	0.1
Adjustierter Konzerngewinn der Aktionäre der Julius Bär Gruppe AG	955.1	431.1	524.0	771.1	380.7	390.4

¹ Einschliesslich CHF 152.9 Mio. für den «BvS-Fall»

² Einschliesslich CHF 179.0m 2020 und CHF 99.2 Mio. 2019 Wertminderung auf dem Goodwill von Kairos

CHF Mio.	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
IFRS Personalaufwand	1 595.5	741.7	853.9	1 616.2	781.4	834.8
Adjustierter Personalaufwand	1 589.4	739.9	849.5	1 613.3	780.5	832.8
Total akquisitionsbedingte Adjustierungen	6.1	1.8	4.3	2.9	0.9	2.0

CHF Mio.	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
IFRS Sachaufwand	710.7	404.6	306.1	850.8	526.9	323.9
Adjustierter Sachaufwand	697.5	397.0	300.5	683.3	366.6	316.7
Total akquisitionsbedingte Adjustierungen	13.2	7.6	5.6	167.5	160.3	7.2
wovon Total BvS-bezogene Adjustierungen	4.2	1.4	2.8	152.9	152.9	-

Hinweis: Sachaufwand einschliesslich Rückstellungen und Verluste.

CHF Mio.	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
IFRS Rückstellungen und Verluste	92.6	88.5	4.1	213.9	191.6	22.3
Adjustierte Rückstellungen und Verluste	89.0	87.3	1.8	61.2	38.9	22.3
Total akquisitionsbedingte Adjustierungen	3.6	1.2	2.4	152.7	152.7	-
wovon Total BvS-bezogene Adjustierungen	3.6	1.2	2.4	152.7	152.7	-

Hinweis: Im Dezember 2019 verbuchte Julius Bär eine Rückstellung von CHF 153 Mio. (CHF 119 Mio. nach Steuern) in Bezug auf die Forderung der Bundesanstalt für vereinigungsbedingte Sonderaufgaben (BvS) (gegen Bank Julius Bär & Co. AG als Nachfolgesellschaft der 2005 übernommenen Cantrade AG) bezüglich angeblicher unautorisierter Rückzüge von einem Cantrade-Konto zwischen 1990 und 1992.

CHF Mio.	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
IFRS Abschreibungen auf Liegenschaften und übrigen Sachanlagen	100.5	51.1	49.4	100.0	51.2	48.9
Adjustierte Abschreibungen auf Liegenschaften und übrigen Sachanlagen	100.4	51.0	49.4	100.0	51.2	48.9
Total akquisitionsbedingte Adjustierungen	0.1	0.1	-	-	-	-

CHF Mio.	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
IFRS Abschreibungen und Wertminderungen auf Kundenbeziehungen	70.1	40.8	29.3	81.2	38.1	43.2
Adjustierte Abschreibungen und Wertminderungen auf Kundenbeziehungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Abschreibungen und Wertminderungen auf Adjustierungen auf Kundenbeziehungen aus früheren Akquisitionen	70.1	40.8	29.3	81.2	38.0	43.2
wovon ING	-	-	-	16.3	8.2	8.2
wovon IWM	35.9	18.2	17.7	40.6	17.6	23.0
wovon GPS	2.8	1.3	1.5	3.8	1.9	2.0
wovon Kairos	20.3	15.9	4.5	8.9	4.5	4.5
wovon Commerzbank Luxemburg	1.7	0.8	0.8	1.7	0.8	0.8
wovon Leumi	1.0	0.5	0.5	1.0	0.5	0.5
wovon Fransad	0.9	0.5	0.5	0.9	0.5	0.5
wovon Wergen	0.8	0.4	0.4	0.8	0.4	0.4
wovon WMPartners	1.4	0.7	0.7	1.4	0.7	0.7
wovon Reliance	2.3	1.1	1.2	3.3	1.6	1.7
wovon NSC Asesoros	3.0	1.5	1.5	2.5	1.5	1.0

CHF Mio.	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
IFRS Abschreibungen und Wertminderungen auf immateriellen Werten	260.4	225.4	35.0	168.5	137.7	30.7
Adjustierte Abschreibungen und Wertminderungen auf immateriellen Werten	81.3	46.4	35.0	69.3	38.6	30.7
Total Abschreibung und Wertminderung auf Adjustierungen auf immateriellen Werten	179.0	179.0	-	99.2	99.2	-
wovon Wertminderung auf dem Goodwill von Kairos	179.0	179.0	-	99.2	99.2	-

CHF Mio.	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
IFRS Geschäftsaufwand	2 737.2	1 463.6	1 273.6	2 816.7	1 535.2	1 281.5
Adjustierter Geschäftsaufwand	2 468.7	1 234.3	1 234.4	2 465.9	1 236.8	1 229.2
Total akquisitionsbedingte Adjustierungen	268.5	229.3	39.2	350.7	298.4	52.3
wovon Adjustierungen auf Personalaufwand	6.1	1.8	4.3	2.9	0.9	2.0
wovon Adjustierungen auf Sachaufwand	13.2	7.6	5.6	167.5	160.3	7.2
wovon Adjustierungen auf Abschreibungen	0.1	0.1	-	-	-	-
wovon Adjustierungen auf Abschreibungen und Wertminderungen auf Kundenbeziehungen	70.1	40.8	29.3	81.2	38.0	43.2
wovon Adjustierungen auf Abschreibungen und Wertminderungen auf immateriellen Werten	179.0	179.0	-	99.2	99.2	-

<i>CHF Mio.</i>	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
IFRS Gewinn vor Steuern	845.9	268.7	577.2	566.2	148.7	417.5
Adjustierter Gewinn vor Steuern	1 114.5	498.0	616.4	916.9	447.1	469.8
Total akquisitionsbedingte Adjustierungen auf Personal- und Sachaufwand sowie Abschreibungen	-19.4	-9.5	-10.0	-170.4	-161.2	-9.1
Total akquisitionsbedingte Adjustierungen auf Abschreibungen und Wertminderungen	-249.1	-219.9	-29.3	-180.4	-137.2	-43.2
<i>Mio. CHF</i>	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
IFRS Ertragssteuern	147.3	61.1	86.2	101.2	26.6	74.6
Adjustierte Ertragssteuern	157.9	65.9	92.0	144.9	65.7	79.3
Total akquisitionsbedingte Adjustierungen auf Personal- und Sachaufwand sowie Abschreibungen	1.4	-0.2	1.6	34.5	34.0	0.5
Total akquisitionsbedingte Adjustierungen auf Abschreibungen und Wertverminderungen	9.2	5.0	4.2	9.2	5.0	4.2
<i>Mio. CHF</i>	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
IFRS Konzerngewinn	698.6	207.7	491.0	465.0	122.1	342.9
Adjustierter Konzerngewinn	956.6	432.1	524.4	772.0	381.5	390.5
Total akquisitionsbedingte Adjustierungen auf Personal- und Sachaufwand sowie Abschreibungen	-18.0	-9.6	-8.4	-135.8	-127.2	-8.6
Total akquisitionsbedingte Adjustierungen auf Abschreibungen und Wertverminderungen	-239.9	-214.9	-25.1	-171.2	-132.2	-39.0
<i>Mio. CHF</i>	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
IFRS Konzerngewinn der Aktionäre der Julius Bär Gruppe AG	698.0	207.1	490.9	464.8	121.7	343.1
Adjustierter Konzerngewinn der Aktionäre der Julius Bär Gruppe AG	955.1	431.1	524.0	771.1	380.7	390.4
Total akquisitionsbedingte Adjustierungen auf Personal- und Sachaufwand sowie Abschreibungen	-18.0	-9.6	-8.4	-135.8	-127.2	-8.6
Total akquisitionsbedingte Adjustierungen auf Abschreibungen und Wertverminderungen	-239.1	-214.4	-24.7	-170.5	-131.8	-38.7
<i>CHF</i>	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
EPS der Aktionäre der Julius Bär Gruppe AG	3.25	0.96	2.28	2.14	0.56	1.58
Adjustiertes EPS der Aktionäre der Julius Bär Gruppe AG	4.44	2.01	2.43	3.55	1.75	1.79
Total Adjustierungen	-1.20	-1.04	-0.15	-1.41	-1.19	-0.22
<i>In %</i>	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
Adjustierte Cost/Income Ratio	66.4%	66.2%	66.6%	71.1%	71.1%	71.0%
Betriebsertrag (CHF Mio.)	3 583.1	1 732.3	1 850.8	3 382.9	1 683.9	1 699.0
Adjustierter Geschäftsaufwand exkl. adjustierte Rückstellungen und Verluste (CHF Mio.)	2 379.6	1 147.0	1 232.6	2 404.8	1 197.9	1 206.9
wovon adjustierter Geschäftsaufwand (CHF Mio.)	2 468.7	1 234.3	1 234.4	2 465.9	1 236.8	1 229.2
wovon adjustierte Rückstellungen und Verluste (CHF Mio.)	89.0	87.3	1.8	61.2	38.9	22.3

<i>In BP</i>	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
Bruttomarge	87.6	83.6	91.7	81.7	80.2	83.2
Betriebsertrag (CHF Mio.)	3 583.1	1 732.3	1 850.8	3 382.9	1 683.9	1 699.0
Durchschnittlich verwaltete Vermögen (CHF Mrd.)	409.2	414.6	403.7	414.0	419.7	408.3

<i>In BP</i>	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
Adjustierte Kostenmarge	58.2	55.3	61.1	58.1	57.1	59.1
Adjustierter Geschäftsaufwand exkl. adjustierte Rückstellungen & Verluste (CHF Mio.)	2 379.6	1 147.0	1 232.6	2 404.8	1 197.9	1 206.9
wovon adjustierter Geschäftsaufwand (CHF Mio.)	2 468.7	1 234.3	1 234.4	2 465.9	1 236.8	1 229.2
wovon adjustierte Rückstellungen und Verluste (CHF Mio.)	89.0	87.3	1.8	61.2	38.9	22.3
Durchschnittlich verwaltete Vermögen (CHF Mrd.)	409.2	414.6	403.7	414.0	419.7	408.3

<i>In BP</i>	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
Adjustierte Vorsteueremarge	27.2	24.0	30.5	22.1	21.3	23.0
Adjustierter Gewinn vor Steuern (CHF Mio.)	1 114.5	498.0	616.4	916.9	447.1	469.8
Durchschnittlich verwaltete Vermögen (CHF Mrd.)	409.2	414.6	403.7	414.0	419.7	408.3

<i>In %</i>	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
Return on common equity Tier 1 (RoCET1), adjustiert	32%	28%	36%	27%	27%	28%
Adjustierter Konzerngewinn der Aktionäre der Julius Bär Gruppe AG (CHF Mio.)	955.1	431.1	524.0	771.1	380.7	390.4
Durchschnittliches CET1 Kapital (CHF Mio.)	2 984	3 054	2 913	2 820	2 857	2 784

<i>In %</i>	2020	H2 2020	H1 2020	2019	H2 2019	H1 2019
Return on tangible equity (RoTE), adjustiert	27%	24%	31%	24%	24%	25%
Adjustierter Konzerngewinn der Aktionäre der Julius Bär Gruppe AG (CHF Mio.)	955.1	431.1	524.0	771.1	380.7	390.4
Durchschnittliches Eigenkapital der Aktionäre der Julius Bär Gruppe AG (CHF Mio.)	6 291	6 353	6 230	6 094	6 129	6 059
- Durchschnittlicher Goodwill und andere immaterielle Vermögenswerte (CHF Mio.)	-2 789	-2 732	-2 846	-2 939	-2 922	-2 955
Durchschnittliches tangible equity (CHF Mio.)	3 503	3 621	3 384	3 155	3 207	3 104

VERWALTETE VERMÖGEN, NETTO-NEUGELD, KUNDENVERMÖGEN

Verwaltete Vermögen umfassen alle von der Gruppe zu Anlagezwecken verwalteten oder gehaltenen bankfähigen Vermögenswerte. Dabei handelt es sich um Portfolios von Kunden im Wealth Management mit Verwaltungs- und Beratungsmandat. Durch die Gruppe verwahrte Vermögenswerte, die zu Transaktions- und Aufbewahrungszwecken gehalten werden und bei denen die Gruppe keine Beratung zu den Anlagemöglichkeiten anbietet, zählen nicht zu den verwalteten Vermögen. Im Allgemeinen stammen solche Vermögen von Banken, Brokern, Effekthändlern, Custodians oder von gewissen institutionellen Investoren. Nicht bankfähige Vermögenswerte (z.B. Kunstsammlungen, Grundeigentum), hauptsächlich vom Liquiditätsbedarf anstatt von Investitionsmotiven bestimmte Mittelflüsse, Vermögenswerte, die vorwiegend dem Cash Management dienen, oder Einlagen zu Finanzierungs- oder Handelszwecken zählen ebenfalls nicht zu den verwalteten Vermögen.

Vermögen mit Verwaltungsmandat umfassen Kundengelder, bei denen die Gruppe entscheidet, wie die Mittel angelegt werden. Gezählt werden sowohl bei Konzerngesellschaften wie auch bei Dritten deponierte Werte, für die Konzerngesellschaften ein Verwaltungsmandat ausüben. Die Position Übrige verwaltete Vermögen beinhaltet jene Vermögenswerte, bei denen der Kunde selber entscheidet, wie sie angelegt werden. Bei der Berechnung der Vermögen mit Verwaltungsmandat wie auch der übrigen verwalteten Vermögen werden Kundengelder sowie Wertpapiere, Edelmetalle und bei Dritten platzierte Treuhandanlagen zum Marktwert erfasst.

Ein Teil der verwalteten Vermögen resultiert aus Doppelzählungen, die sich aus mehrstufigen Vermögensverwaltungsprozessen ergeben. Jede dieser separaten Verwaltungs- oder Beratungsmandatsdienstleistungen generiert für den Kunden zusätzlichen Mehrwert und für die Gruppe zusätzlichen Ertrag.

Netto-Neugeld setzt sich zusammen aus neuen Kundenbeziehungen, Kundenabgängen sowie Zu- oder Abflüssen bei bestehenden Kunden. Die Höhe der Neugelder wird anhand der direkten Methode auf Grund der einzelnen Kundentransaktionen sowie allfälliger Kreditaufnahmen und -rückführungen und der damit zusammenhängenden Zinsaufwendungen ermittelt. Zins- und Dividendenerträge der verwalteten Vermögen, Markt- und Währungsschwankungen sowie Gebühren und Kommissionen werden nicht unter Neugelder erfasst. Auswirkungen von Akquisitionen und Veräusserungen von Tochtergesellschaften oder Geschäftsbereichen der Gruppe werden separat ausgewiesen. Umklassierungen zwischen den verwalteten Vermögen und den zu Transaktions- und Aufbewahrungszwecken gehaltenen Vermögen führen grundsätzlich zu entsprechenden Neugeldzu- oder -abflüssen.

Verwaltete Vermögen, die von assoziierten Gruppengesellschaften verwaltet werden oder dort deponiert sind, gelten nicht als verwaltete oder deponierte Vermögen und sind deshalb nicht in den entsprechenden Zahlen enthalten. Die verwalteten Vermögen werden gemäss den Richtlinien zu den Rechnungslegungsvorschriften der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht (FINMA) ausgewiesen.

Kundenvermögen umfassen alle von der Gruppe zu Anlagezwecken verwalteten oder gehaltenen bankfähigen Vermögenswerte sowie nur zu Transaktions- und Aufbewahrungszwecken gehaltene Vermögenswerte, für die weitere Dienstleistungen wie beispielsweise Analyse und Reporting oder Wertpapierleihe (Securities Lending und Borrowing) erbracht werden.

Nicht bankfähige Vermögenswerte (z.B. Kunstsammlungen, Grundeigentum), hauptsächlich vom Liquiditätsbedarf anstatt von Investitionsabsichten bestimmte Mittelflüsse, Vermögenswerte, die vorwiegend dem Cash Management dienen, oder Einlagen zu Finanzierungs- oder Handelszwecken sowie verwahrte Vermögenswerte, die ausschliesslich zu Transaktions- und Aufbewahrungszwecken gehalten werden, zählen nicht zu den Kundenvermögen.

ANDERE ALTERNATIVE PERFORMANCEKENNZAHLEN

BRUTTOMARGE	Betriebsertrag dividiert durch monatliche durchschnittlich verwaltete Vermögen. ¹
COST/INCOME RATIO	Geschäftsaufwand abzüglich Rückstellungen und Verluste dividiert durch Total Betriebsertrag
ADJUSTIERTE COST/INCOME RATIO	Adjustierter Geschäftsaufwand abzüglich adjustierter Rückstellungen und Verluste dividiert durch Betriebsertrag.
ADJUSTIERTE KOSTENMARGE	Adjustierter Geschäftsaufwand abzüglich adjustierter Rückstellungen und Verluste dividiert durch monatliche durchschnittlich verwaltete Vermögen. ¹
ADJUSTIERTE VORSTEUERMARGE	Adjustierter Gewinn vor Steuern dividiert durch monatliche durchschnittlich verwaltete Vermögen. ¹
ADJUSTIERTER GEWINN PRO AKTIE DER AKTIONÄRE DER JULIUS BÄR GRUPPE AG	Adjustierter Konzerngewinn der Aktionäre der Julius Bär Gruppe AG dividiert durch den gewichteten Durchschnitt der Anzahl ausstehender Aktien für den verwässerten Gewinn pro Aktie (EPS).
RETURN ON TANGIBLE EQUITY	Adjustierter Konzerngewinn der Aktionäre der Julius Bär Gruppe AG dividiert durch (halbjährlich) durchschnittliches Eigenkapital der Aktionäre abzüglich Goodwill und anderer immaterieller Vermögenswerte. ¹
RETURN ON COMMON EQUITY TIER 1 (RoCET1)	Adjustierter Konzerngewinn der Aktionäre der Julius Bär Gruppe AG dividiert durch (halbjährlich) durchschnittliches CET1 Kapital. ¹
NETTO-NEUGELD-WACHSTUMSRATE	Netto-Neugeld in Prozent der verwalteten Vermögen am Ende der Vorperiode. ¹
VERHÄLTNISS VON AUSLEIHUNGEN ZU EINLAGEN	Bilanzposition Kundenausleihungen geteilt durch Bilanzposition Verpflichtungen gegenüber Kunden.
DIVIDENDEN-AUSSCHÜTTUNGSQUOTE	Gesamtbetrag Dividendenausschüttung geteilt durch den adjustierten Konzerngewinn der Aktionäre der Julius Bär Gruppe AG.
GESAMTRENDITE FÜR DIE AKTIONÄRE	Veränderung des Aktienkurses der Gesellschaft über eine Periode zuzüglich jeglicher von der Gesellschaft in dieser Periode gezahlter Dividenden geteilt durch den Aktienkurs der Gesellschaft zu Beginn der Periode.

¹ Umfasst die Berichtsperiode nicht ein ganzes Jahr (z.B. ein halbes Jahr), dann wird das Resultat so angepasst, dass es einem ganzen Jahr entspricht.