Julius Bär

DÉVELOPPEMENT DURABLE

Mars 2026



Julius Bär

Un message de notre responsable du département développement durable

Cher·ère·s client·e·s et partenaires,

Les changements profonds en cours offrent des opportunités intéressantes pour participer à la transition vers une économie plus durable. En tant que wealth manager global, nous aspirons à renforcer la résilience de notre organisation en améliorant notre gestion des risques environnementaux, sociaux, et de gouvernance (ESG), tout en vous permettant d'investir dans des solutions émergentes.

Ainsi, nous nous appuyons sur notre méthodologie de notation des investissements durables. Celle-ci aspire à garantir l'exclusion des instruments qui ne répondent pas à nos normes ESG, comme ceux associés à des armes controversées, violant les droits de l'homme ou encore ayant recours au travail des enfants. Nous menons aussi un engagement constructif avec les sociétés de notre portefeuille sur des sujets climatiques. Dans ce cadre, nous entretenons un dialogue continu et exerçons nos droits de vote à travers les fonds Julius Baer pour soutenir des pratiques commerciales et durables.

Nous fournissons une formation au personnel en contact avec notre clientèle pour lui donner les moyens de vous accompagner au mieux dans votre démarche personnelle. Pour plus de transparence, nous mettons à disposition des rapports de portefeuille ESG, des recherches thématiques, ainsi que des informations sur différents secteurs et entreprises. Si vous souhaitez vous mettre en relation avec une communauté sensibilisée au développement durable, notre Sustainability Circle, comptant plus de 100 membres, organise des échanges autour de thèmes tels que l'énergie propre, la préservation de la nature et la biodiversité des océans.

Si vous envisagez d'intégrer le développement durable à vos stratégies d'investissement, nous vous donnons accès à des conseiller·ère·s en investissements et des gestionnaires de portefeuille expérimentés en matière de durabilité, ainsi qu'à des solutions adaptées à vos préférences.

Nous restons déterminés à progresser dans la réalisation de nos engagements à long terme. En 2025, nous avons rempli nos objectifs climatiques intermédiaires : nous avons porté à 49 pour cent la part de nos investissements dans des entreprises avec des objectifs climatiques validés par l'initiative Science Based Targets (SBTi) et nous avons réduit les émissions liées à nos déplacements de 45 pour cent par rapport à 2019. Pour renforcer l'engagement de nos employé·e·s, nous avons lancé BaerForest, une initiative qui permet aux employé·e·s de contribuer aux projets de reforestation soutenus par Julius Baer au Panama et en Indonésie – la Banque s'engageant à verser une contribution équivalente aux donations des employé·e·s.

En 2025, nos progrès ont été reconnus par MSCI ESG qui a attribué la notation AAA à Julius Baer. Bien que nous soyons fiers de cette étape importante, nous devons redoubler d'effort pour ancrer le développement durable dans notre organisation et ainsi poursuivre notre objectif : créer une valeur au-delà des aspects financiers tout en restant votre partenaire de confiance dans ce monde en constante évolution.



Yvonne Suter
Responsable du département développement durable

Notre approche de développement durable

L'objectif de Julius Baer est de créer une valeur au-delà des aspects financiers. Notre cadre de développement durable nous guide, ainsi que nos client·e·s, pour relever les grands défis mondiaux actuels tels que le changement climatique et les inégalités.



Wealth management responsable

Nous accompagnons nos client·e·s dans leur démarche de développement durable en leur fournissant des informations transparentes et des plateformes d'échange afin de les aider à prendre des décisions. Notre vaste sélection de produits et de solutions aide notre clientèle à développer, préserver et transmettre son patrimoine à la génération suivante. Notre objectif est de proposer des opportunités durables tout en tenant compte des risques ESG.

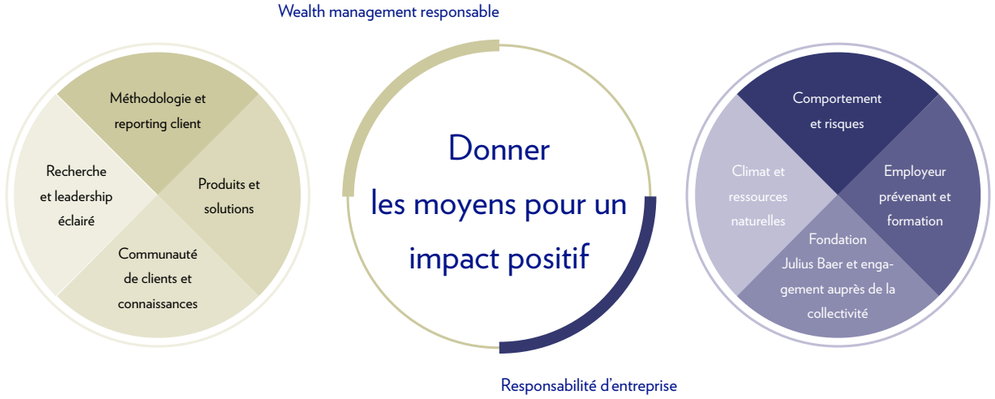
Responsabilité d'entreprise

Nous aspirons à ancrer le développement durable dans l'organisation en prenant en compte et en réduisant les risques ESG afin d'assurer notre pérennité sur le long terme. Nous nous sommes engagés en faveur d'objectifs climatiques à court et long termes et nous mettons en œuvre un plan de transition assorti de mesures concrètes pour les atteindre. Nous agissons avec intégrité et adoptons une approche à la fois prudente et responsable en matière de gestion des risques. Nous mettons tout en œuvre pour créer un lieu de travail sain et inclusif qui place la performance et la prise d'initiative au cœur de son modèle.

Gouvernance durable

Notre stratégie de développement durable s'appuie sur un cadre de gouvernance solide, porté par la direction. Le conseil d'administration donne la direction et assure la supervision, tandis que le comité de développement durable (un sous-comité de notre comité exécutif) définit la stratégie et les priorités en matière de développement durable et de climat et aspire à garantir une gestion efficace des risques associés.

L'équipe de développement durable est chargée d'élaborer la stratégie dans ce domaine, y compris la stratégie climatique, et dirige la mise en œuvre des initiatives stratégiques de développement durable.



Notations et indices de développement durable[1]

Noté AAA, MSCI ESG[1]
15,1, notation du risque ESG par Sustainalytics[2]
Inclus dans l'indice SXI Sustainability[3]
Inclus dans l'indice FTSE4GOOD[4]
Inclus dans les indices actions ESG de SIX[5]

[1]Veuillez vous référer à la page 16 pour plus d'informations sur nos notations et indices de développement durable.

Priorités en matière de développement durable

Notre clientèle

Nous avons à cœur d'accompagner nos client·e·s dans leur démarche de développement durable, en les soutenant dans la préservation, le développement, la croissance et la transmission de leur patrimoine à la génération suivante.

- Soutenir nos client·e·s dans leur démarche de développement durable en leur fournissant des informations transparentes et des plateformes d'échange.
- Appliquer notre système de notation des investissements durables à l'ensemble de notre univers d'investissements, complété par une offre durable dédiée.

Nos employés

Notre lieu de travail sain et inclusif permet à nos collaboratrices et collaborateurs de donner le meilleur d'eux-mêmes. Il nous aide également à attirer et à retenir les meilleurs talents. Nous entretenons une culture de la performance et de la prise d'initiative.

- Maintenir au moins 30% de femmes avec le rôle de « Director », viser un minimum de 30% de femmes aux postes de responsables d'équipe[2]. Augmenter la part de femmes aux postes de cadres dirigeants[3].
- Créer un environnement sain, diversifié et inclusif. Maintenir un taux d'engagement des employés supérieur à l'indice de référence du secteur.
- Poursuivre l'intégration du développement durable au sein de l'organisation grâce à la formation des spécialistes et des employés en contact direct avec la clientèle.



Changement climatique[4]

Notre stratégie climatique comprend des objectifs à court et long termes, ainsi qu'un plan de transition. En intégrant des facteurs climatiques dans notre gestion des risques, nous assurons notre pérennité à long terme.

- Atteindre la neutralité carbone de nos activités (scopes 1 et 2) d'ici 2030 (vs 2019).
- Atteindre la neutralité carbone de notre portefeuille de liquidités de trésorerie, de crédits et de prêts hypothécaires[5] d'ici 2050 (vs 2021).
- Augmenter progressivement la proportion d'investissements dans des entreprises[6] avec des objectifs SBTi à 100% d'ici 2040.
- Réduire l'intensité des émissions de gaz à effet de serre de nos prêts hypothécaires de 57% par m^2 d'ici 2030 (vs 2021).
- Maintenir les émissions de gaz à effet de serre liées aux déplacements professionnels à un niveau 30% inférieur à celui de 2019[7].

Conduite des affaires

Notre culture d'entreprise, et l'intégrité de nos activités constituent le fondement des liens de confiance que nous entretenons avec notre clientèle et l'ensemble de nos parties prenantes.

- Intégrer et appliquer les facteurs ESG conformément aux exigences réglementaires.
- Gérer les risques de cybersécurité, garantir l'intégrité et la disponibilité des données et maintenir un haut niveau de protection et de confidentialité des données.

[2]Avec au moins une personne sous leur direction.
[3]En référence aux femmes occupant les postes de Managing Director Senior Advisor ou de Managing Director.
[4]Nous sommes conscients que nos ambitions climatiques sont influencées par des facteurs externes, tels que les réglementations, le soutien aux politiques gouvernementales, les avancées technologiques et la demande du marché pour des solutions climatiques, ainsi que par des facteurs internes, tels que la matérialité des risques liés au climat et l'expérience en matière de mise en œuvre de la transition climatique. Compte tenu de ces facteurs, nous analysons et redéfinissons régulièrement notre plan de transition climatique, nos objectifs et nos actions afin de soutenir l'alignement avec notre devoir fiduciaire. Nous visons à agir au mieux des intérêts de notre clientèle, tout en respectant les attentes de nos parties prenantes, les exigences réglementaires et les pratiques du secteur.
[5]Notre objectif d'émissions sur les activités de prêt comprend les prêts accordés aux entreprises opérationnelles, conformément aux recommandations du Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF).
[6]Se réfère à la part d'investissements dans nos mandats discrétionnaires, nos activités de trading, de trésorerie et de prêt. Les catégories d'actifs concernées sont les actions cotées, les obligations d'entreprises, les ETF, les SIIC et les prêts aux entreprises.
[7]Conformément au Protocole des gaz à effet de serre (GES), en appliquant un seuil de 5% pour d'éventuels ajustements.

Les tendances qui façonnent l'avenir

Notre monde connaît actuellement des transformations structurelles majeures, portées par des mégatendances comme le vieillissement de la population, l'accélération de l'urbanisation, les avancées technologiques et le changement climatique. Notre philosophie d'investissement thématique Next Generation explore la manière dont ces tendances façonnent à la fois les risques et les opportunités en matière d'investissements.



Transition énergétique

Le thème «Transition énergétique» explore les voies potentielles et les enjeux d'un futur énergétique plus démocratisé, qui met à l'honneur le développement durable, privilégie la technologie aux ressources, repose sur l'autosuffisance plutôt que sur le commerce et met en avant les petits acteurs.

- **Combustibles propres**
- **Énergie propre**
- **Mobilité du futur**

Nourrir la planète

Le thème «Nourrir la planète» étudie les solutions disponibles pour assurer la disponibilité et l'accessibilité des denrées alimentaires face à la raréfaction des ressources naturelles et aux conséquences du changement climatique.

- **Technologie agricole**
- **Technologie alimentaire**

Villes du futur

Le thème «Villes du futur» approfondit la tendance de l'accélération de l'urbanisation, ainsi que ses défis économiques, environnementaux et sociaux. Il explore les investissements nécessaires pour créer des villes du futur à la fois plus intelligentes, plus durables et plus agréables à vivre.

- **Infrastructure**
- **Bâtiments**
- **Économie circulaire**

Santé du futur

Le thème «Santé du futur» cherche à identifier les opportunités et les défis associés à la transition démographique historique que nous traversons, où le nombre de personnes âgées de plus de 60 ans dépassera le nombre d'enfants de moins de 10 ans d'ici 2030.

- **Santé numérique**
- **Génomique**

Accompagner notre clientèle dans sa démarche

Nous guidons nos client·e·s dans leur démarche de développement durable en leur fournissant des informations et des plateformes relationnelles. Chaque démarche est personnelle, et nous aidons nos client·e·s à investir dans ce qui compte pour eux. Notre système de notation des investissements durables nous permet d'identifier les risques ESG. Pour les personnes particulièrement intéressées, nous proposons des produits, solutions et services intégrant les principes de développement durable.

Sur mesure

Nos spécialistes travaillent main dans la main avec nos client·e·s pour leur offrir une expérience sur mesure et les guider dans leur cheminement personnel vers le développement durable.

Transparence

Nos rapports ESG primés[8], qui comprennent des notes thématiques et des indicateurs climatiques, fournissent aux client·e·s des informations qui les aident à prendre de meilleures décisions d'investissement.

Perspectives

Nous fournissons des études approfondies et un leadership sur les thèmes du développement durable qui façonnent notre monde, tels que la mobilité du futur et la transition énergétique.

Intégration

Nous appliquons notre système de notation des investissements durables et menons des activités d'engagement actionnarial pour atteindre des résultats positifs à long terme et réduire les risques ESG.

Contacts

Nous nous efforçons de sensibiliser, d'inspirer et d'impliquer nos client·e·s sur des sujets qui comptent pour eux. Le Sustainability Circle est une communauté de client·e·s et prospects aspirant à une planète plus saine et un avenir plus équitable.

Solutions

Nous proposons des solutions intégrant les principes de développement durable, incluant mandats, solutions de conseil, philanthropie et produits à impact, ce qui permet à notre clientèle d'adapter son portefeuille à ses valeurs personnelles.

Tous les chiffres indiqués s'entendent au 31 décembre 2025.
[8]Les rapports clients ESG sont disponibles pour les centres de comptabilisation en Suisse, au Luxembourg et à Guernesey.

19 ans

d'expérience en matière de mandats discrétionnaires axés sur le développement durable.

100+

Plus de 100 membres dans notre communauté exclusive Sustainability Circle.

500+

Plus de 500 employés en contact direct avec la clientèle formés au développement durable l'année passée.

40 %

des AuM investis dans des investissements responsables et durables.[9]

CHF 9.7 milliards

investis dans des fonds Julius Baer votent désormais aux assemblées générales conformément aux lignes directrices en matière de développement durable.

[9]Le calcul inclut les actions, les obligations et les fonds dans nos principaux centres de comptabilisation: Suisse, Guernesey, Allemagne, Monaco, Luxembourg, Hong Kong et Singapour.



Notre engagement en faveur du climat

En 2023, nos objectifs climatiques à court terme ont été validés par la SBTi. Nous déployons tous nos efforts pour limiter le réchauffement climatique à bien moins de 2 °C et, si possible, à 1,5 °C, conformément à l'Accord de Paris.

Émissions financées

Actions

Engagement actionnarial : s'engager auprès des entreprises en portefeuille, voter aux réunions d'actionnaires et échanger avec les parties prenantes pour encourager la divulgation d'informations transparentes sur les émissions de carbone et les objectifs de réduction des émissions.

Responsabiliser la clientèle : impliquer les client·e·s et leur donner les moyens d'avoir un impact positif tout en leur fournissant des informations et des opportunités d'investissement durables.

Sensibiliser les employés : inciter les employés à contribuer à nos objectifs climatiques en les sensibilisant et en attirant leur attention sur l'atténuation et l'adaptation du changement climatique.

Accomplissements en 2025

49 %

investis dans des entreprises[10] poursuivant des objectifs SBTi.

28 %

de réduction par m^2 de l'intensité des émissions des gaz à effet de serre de notre portefeuille de prêts hypothécaires par rapport à 2021.



Émissions opérationnelles

Actions

Passer aux énergies renouvelables : opter pour une électricité renouvelable dans nos bureaux. Dans la mesure du possible, nous achetons des certificats d'énergie renouvelable.

Promouvoir l'efficacité énergétique : déménager dans des bureaux économes en énergie lorsque c'est possible, tout en améliorant les systèmes de gestion des bâtiments.

Encourager des déplacements plus responsables : mise en place d'une taxe carbone interne pour les déplacements en avion, pour encourager les employés à être plus attentifs à leur empreinte carbone lorsqu'ils organisent des voyages d'affaires.

Accomplissements en 2025

Diminution de 58 %

des émissions liées aux activités propres (scopes 1 et 2) par rapport à 2019.

Diminution de 45 %

des émissions liées aux déplacements professionnels (scope 3) par rapport à 2019.

Tous les chiffres indiqués s'entendent au 31 décembre 2025.
[10]Se réfère à la part d'investissements dans nos mandats discrétionnaires, nos activités de trading, de trésorerie et de prêt. Les catégories d'actifs concernées sont les actions cotées, les obligations d'entreprises, les ETF, les SIIC et les prêts aux entreprises.

Soutenir les projets de décarbonation

Notre priorité est de réduire autant que possible nos émissions opérationnelles et de minimiser notre empreinte carbone. Toutefois, pour compenser les émissions restantes difficiles à éliminer, nous soutenons un portefeuille d'initiatives de décarbonation reposant sur des solutions naturelles et technologiques.

Solutions naturelles

Depuis 2023, nous avons planté plus d'un million d'arbres en Indonésie et au Panama, fourni des opportunités économiques, une éducation et des formations aux communautés locales et contribué à augmenter la biodiversité dans les zones de reforestation.

Restaurer les mangroves en Indonésie

Nous soutenons un projet visant à restaurer les écosystèmes de mangroves et capter jusqu'à 300 000 tCO_2 sur 15 ans. Cela représente plus de deux fois le montant des émissions de carbone générées par nos activités sur la même période. Le projet supporte la croissance économique et crée des opportunités de formation pour les communautés côtières du nord de Sumatra.

Reconstituer les forêts tropicales du Panama

Au Panama, nous soutenons un projet sur 40 ans visant à restaurer les forêts tropicales qui recouvrent environ 350 hectares dans la province du Darién. Tout au long de sa durée de vie, le projet devrait capter plus de 400 000 tCO_2. Le projet supporte la croissance économique et crée des opportunités de formation pour les groupes indigènes voisins.

Solutions technologiques

Réduire les émissions liées aux déplacements en avion

Les voyages d'affaires nous permettent de rester proches de nos client·e·s et de nos principales parties prenantes. Julius Baer soutient la décarbonation du secteur aérien grâce à l'utilisation de carburant durable d'aviation (sustainable aviation fuel – SAF). Le SAF est fabriqué à partir de déchets biogènes, tels que les huiles de cuisson usagées, et émet environ 80 pour cent d'émissions de CO_2 en moins sur l'ensemble de son cycle de vie par rapport au kérosène conventionnel.

En 2025, nous avons conclu des accords avec Swiss International Air Lines et Lufthansa Group, Cathay Pacific et International Airlines Group (la société mère de British Airways, Aer Lingus et Iberia) pour acheter du SAF.

"Nous espérons que ce programme (en Indonésie) continuera, parce qu'il aide notre communauté à résoudre graduellement les problèmes tant sur le plan économique qu'environnemental."

Solihin



Solihin travaille sur le projet de reforestation de Julius Baer en Indonésie. Crédit photo: YAKOPI



Amalia travaille sur le projet de reforestation de Julius Baer au Panama. Crédit photo: Futuro Forestal

"Le projet (au Panama) est une source de revenus pour la communauté. Il offre une aide précieuse, car il n'y a pas de travail à proximité."

Amalia

Plus d'informations sur les notations et indices de développement durable
1 Les notations ESG de MSCI fournissent un aperçu des risques et des opportunités ESG au sein des portefeuilles multi-actifs. Sources: https://www.msci.com/esg-ratings
2 5e percentile. La notation ESG Risk Rating de Sustainalytics mesure l'exposition d'une entreprise aux risques ESG particuliers au secteur et financièrement importants, ainsi que sa gestion de ces risques, un centile bas indiquant un risque faible. Julius Baer est noté dans la catégorie de gestion d'actifs et services de conservation. Sources: https://www.sustainalytics.com/esg-data
3 L'indice SXI Switzerland Sustainability 25 Index ® comprend les 25 actions de l'indice SMI Expanded Index ® ayant les meilleurs scores de durabilité.
4 La série d'indices FTSE4Good vise à mesurer la performance des entreprises qui appliquent des pratiques ESG rigoureuses. Sources: https://www.ftse.com/products/indices/ftse4good
5 Les indices ESG de SIX sont des indices de référence en matière de développement durable pour le marché suisse des capitaux. L'objectif de SIX est de créer des indices de référence fiables, pérennes et indépendants pour les marchés suisses des obligations et des actions. Nous sommes inclus dans les indices SPI ESG et SPI ESG Weighted.
Crédit photo de couverture : «With Open Arms», Canada, 2018. Ta'kaiya Blaney de la Première Nation Tla'Amin. Cristina Mittermeier.

Crédit photo de couverture
«With Open Arms», Canada, 2018. Ta'kaiya Blaney de la Première Nation Tla'Amin. Cristina Mittermeier.

Mentions légales importantes
Les informations et opinions exprimées étaient valables à la date de rédaction, peuvent être basées sur diverses hypothèses et sont ainsi sujettes à des modifications sans préavis. Bien que les données et informations fournies dans le présent contenu proviennent de sources réputées fiables, aucune assurance quant à leur exactitude ou à leur exhaustivité n'est donnée. Plus particulièrement, Julius Baer ne fournit aucune assurance verbale ou écrite ni de garanties en matière de performance de quelconque classe d'actifs ou de quelconque instrument financier et ne fournit aucune garantie de capital ou de protection du capital. En outre, les informations fournies peuvent ne pas inclure toutes les informations pertinentes relatives aux instruments financiers ou aux émetteurs auquel il est fait référence. Dans la mesure où la législation et/ou la réglementation en vigueur l'autorise, Julius Baer décline toute responsabilité en cas de réclamation pour perte ou dommage de quelque nature que ce soit découlant directement ou indirectement de ce contenu (y compris les actes ou omissions de tiers tels que les auxiliaires et/ ou agents de Julius Baer).

Informations obtenues auprès de tiers
Ce présent contenu est susceptible de contenir des informations obtenues auprès de tiers, y compris des notations de crédit émises par des agences de notation telles que Standard & Poor's, Moody's, Fitch et d'autres agences de notation analogues et d'autres documents de recherche produits par des prestataires d'analyse financière tels que MSCI ESG Research LLC ou ses sociétés affiliées ainsi que des fournisseurs d'indices comme Bloomberg (tel que défini ci-bas). Les émetteurs mentionnés ou figurant dans tout document produit par MSCI ESG Research LLC peuvent être des clients de ou affiliés à un client de MSCI Inc. (MSCI) ou une autre filiale de MSCI. «Bloomberg» fait référence à «Bloomberg®» ainsi qu'aux indices Bloomberg, qui sont des marques de service de Bloomberg Finance L.P. et de ses affiliés, y compris Bloomberg Index Services Limited (BISL), et l'administrateur de l'indice. Bloomberg n'est pas affilié à Julius Baer. La reproduction et la distribution d'informations obtenues auprès de tiers, sous quelconque forme qu'elle soit, est interdite, sauf accord écrit du tiers concerné. Les tiers ayant fourni des informations ne garantissent pas l'exactitude, le caractère complet, le fait qu'elles soient correctes en raison du moment, ou la disponibilité des informations en question et de toute information, y compris les notations et ne sont pas responsables d'éventuelles erreurs ou omissions (par négligence ou autrement), quelle qu'en soit la cause, ou des résultats obtenus suite à l'utilisation de ces informations.
Les tiers ayant fourni des informations ne donnent aucune garantie, explicite ou implicite, en particulier, mais pas seulement, quant à la possibilité de commercialisation ou de conformité à une destination ou à un usage particulier, des informations en question. Les tiers ayant fourni des informations ne sont pas responsables des dommages directs, indirects, accessoires, exemplaires, compensatoires, punitifs, spéciaux ou consécutifs, ni des coûts, dépenses, frais et honoraires légaux, des pertes (y compris le manque à gagner – revenus ou bénéfices – et d'éventuels coûts d'opportunité) en relation avec toute utilisation de leur contenu, y compris les notes et les documents de recherche. Les tiers ayant fourni des informations n'approuvent ni ne soutiennent, n'examinent ni ne recommandent aucun des instruments financiers et/ou services mentionnés. En particulier, les notations de crédit et/ ou de recherche constituent des opinions et non des déclarations quant à des faits, des recommandations à l'achat, à la détention ou à la vente de valeurs mobilières. Elles ne constituent pas une indication quant à la valeur de marché de valeurs mobilières aux fins d'investissement, et ne peuvent pas être considérées comme des conseils d'investissement.

Sustainalytics ©. Tous droits réservés. Les informations, données, analyses et opinions contenues dans le présent document: (i) incluent des informations exclusives de Sustainalytics et/ou de ses fournisseurs de données; (ii) ne peuvent pas être copiées ou redistribuées sauf autorisation expresse; (iii) ne constituent pas un conseil en investissement ni une publicité d'un produit ou d'un projet; (iv) sont fournies uniquement à des fins d'information; et (v) ne sont pas garanties comme étant complètes, précises ou opportunes. Ni Sustainalytics ni ses fournisseurs de données ne sont responsables des décisions commerciales, des dommages ou autres pertes liées au document ou à son utilisation. L'utilisation des données est soumise aux conditions disponibles sur le site Sustainalytics dans la section Mentions légales sur le lien suivant: https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimers

GROUPE JULIUS BAER

Siège principal
Bahnhofstrasse 36
P.O. Box
8010 Zürich
Suisse
Téléphone +41 (0) 58 888 1111
Télefax +41 (0) 58 888 1122
www.juliusbaer.com

Le Groupe Julius Baer est présent sur quelque 60 sites dans le monde entier, dont Zurich (siège), Abu Dhabi, Bangkok, Dubaï, Dublin, Francfort, Genève, Hongkong, Lisbonne, Londres, Luxembourg, Madrid, Mexico, Milan, Monaco, Mumbai, Santiago du Chili, Shanghai, Singapour, Tel Aviv et Tokyo.

16.03.2026
© JULIUS BAER GROUP, 2026